

# LEAN - ANALYS

## TRUCKEFFEKTIVITET

### INTRODUKTION TILL MÄTNING AV TRANSPORTEFFEKTIVITET

Under vårt arbete med att effektivisera trucktransporter och flöden har vi ofta hamnat i funderingar om varför vi ser så många stressade truckförare som kör med tomma gafflar. Dyrbar arbetstid kan klassas som slöseri ur ett Lean-perspektiv. Ofta går mer än halva arbetsdagen åt för sådant som inte kan klassas som förädling och inte heller tillför något eget värde. Innan vi gör något förhastat åt detta kan det vara bra att mäta och ta fram fakta för någon arbetsvecka.

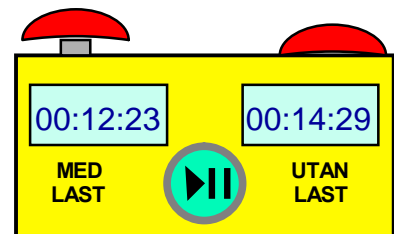
Vi har utvecklat en metod för att enkelt omvandla funderingar till fakta och beslutsunderlag.

### FRÅGESTÄLLNING

Hur stor del av en arbetsdag har man gods på gafflarna och utför förädlade transportarbeten och hur stor del av en arbetsdag är gafflarna tomma under truckkörning och bara kostar.

### NY ENKEL MÄTMETOD

Logimatic har utvecklat en enkel mätmetod som bygger på en klocka med två displayer som sätts fast på trucken. Då truckföraren har last på gafflarna trycks en knapp ner och "förädlingsklockan" börjar räkna tid. När truckföraren lossat och kör iväg med tomma gafflar, trycker man på en annan knapp och då stannar "förädlingsklockan" och "slöseriklockan" går igång. Om det inte finns uppdrag eller det är lunch mm, trycker man ner "pausknappen" och då stannar båda klockorna. När arbetsdagen är slut, skriver man av siffrorna och för in dessa i ett förpreparerat EXCEL-ark, som hjälper till med några enkla beräkningar.



### RESULTAT OCH BESLUTSUNDERLAG

Vi får veta hur stor del av arbetstiden som tillför värde men kanske kan effektiviseras. Framför allt får vi veta hur stor del av arbetstiden som är slöseri och bör i första hand reduceras.

Vi får också veta hur stor vektiden är och utnyttjandegraden. Nu gäller det att sätta kreativitet och pengar på den tid som inte tillför värde för att räkna ut vad effektiviseringar kan få kosta.

### KOMPLETTERANDE MÄTNING AV VÄNTETID

Det är nästan alltid bättre att ha en transport eller resa bakom sig och ha sin eventuella väntetid på resmålet. Denna information fångas enklast genom att man skriver klockslag för "lämnat till transport" på kort på lastbärare under några dagar. Truckförarna tar korten och skriver på "upphämtat klockslaget". Dessa kort samlas in och genom att notera klockslagen i ett preparerat EXCEL-ark räknas väntetiden och medelväntetiden ut.

### EXEMPEL PÅ ÅTGÄRDER

Se över flöde, layout och hämta/lämna-platser. Fundera på ett elektroniskt signalsystem så att man som inom TAXI kan reducera framkörningarnas längd och väntetider.

### FÖRSLAG TILL UPPLÄGG:

Vi kommer till Er och har klockor och blanketter med oss. Vi håller en introduktionsgenomgång med er personal och sedan sätter vi oss ner en stund med Er analysprojektansvarige och lägger in EXCEL-arket i en dator och ger några råd och tips. Vi står sedan till förfogande under datainsamlingens gång och besöker Er sedan vid resultatsummeringen.

*Hur mycket måste du rationalisera din verksamhet varje år för att behålla din konkurrenskraft? Räcker det med 8 – 10 % per år i din tuffa värld?*



### Logimatic Logistikutveckling AB

Abraham Ahléns väg 3,  
SE-291 45 KRISTIANSTAD, Sweden  
Phone: +46 44 20 91 18 Fax: +46 44 20 16 16  
E-post: info@logimatic.se